

WEBINAIRE

Transport France – Arménie

Route, mer ou air, à l'export comme à l'import : coûts, délais,
douane et partenaires pour sécuriser vos flux

Sébastien Vitali · Octobre 2026



L'INTERVENANT

Sébastien Vitali

Trade Manager · CMA CGM



Transport maritime et commerce international

Trade Manager depuis 2025 sur la ligne Europe du Nord – Caraïbes / Amérique centrale.



Engagé dans la relation France – Arménie

Vice-président et membre du CA de la Chambre de commerce franco-arménienne.



Formation

Master International Business · KEDGE Business School

Certificat Management des hommes et performance des organisations · Sciences Po Aix

Certificat Leadership stratégique pour la transformation durable · ESCP

L'Arménie en bref : un marché enclavé



3,0 M

habitants (2025)



25,5 Mds \$

de PIB en 2024



+7,2 %

de croissance du PIB en 2025



2 sur 4

frontières terrestres fermées

Principaux partenaires

Fournisseurs

Russie · Chine · Vietnam · Iran

Clients

Émirats arabes unis · Russie · Hong Kong · Chine

Et la France ?

12e fournisseur et 34e client

Quatre voisins, deux portes ouvertes

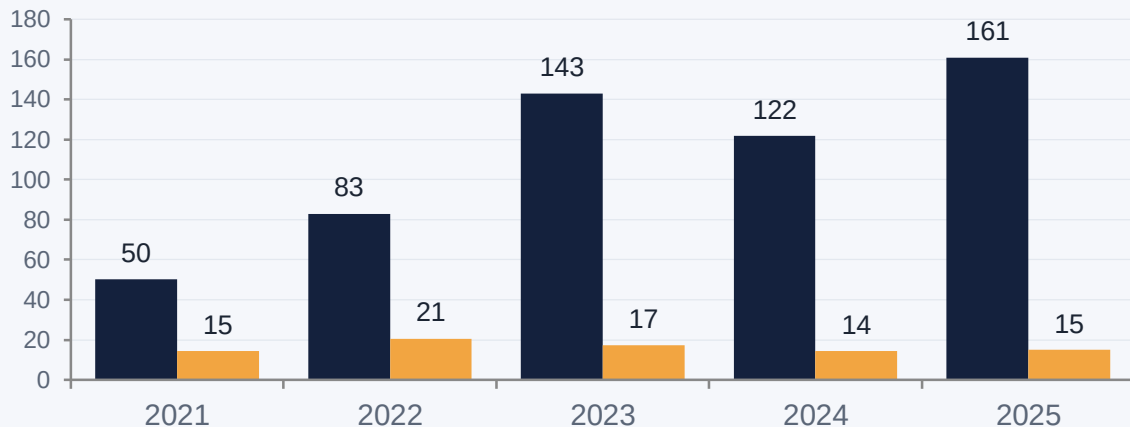
Conséquence : depuis l'Europe, tout flux passe aujourd'hui par la Géorgie.



Des échanges multipliés par 2,7 en cinq ans

Échanges de marchandises (M€)

■ Export France → Arménie ■ Import Arménie → France



● **Export 2025** : optique et photo · métal pour la construction · chimie · cosmétiques

● **Import 2025** : métaux non ferreux · habillement · minerais métalliques · boissons

176 M€

d'échanges totaux en 2025

+146 M€

d'excédent pour la France

≈ 11 pour 1

ratio export / import en valeur : des retours à remplir

Un marché de niche, mais déjà bien investi



120e

partenaire commercial de
la France



12e

rang de la France parmi les
fournisseurs de l'Arménie



708

entreprises françaises ont
exporté vers l'Arménie en
2025



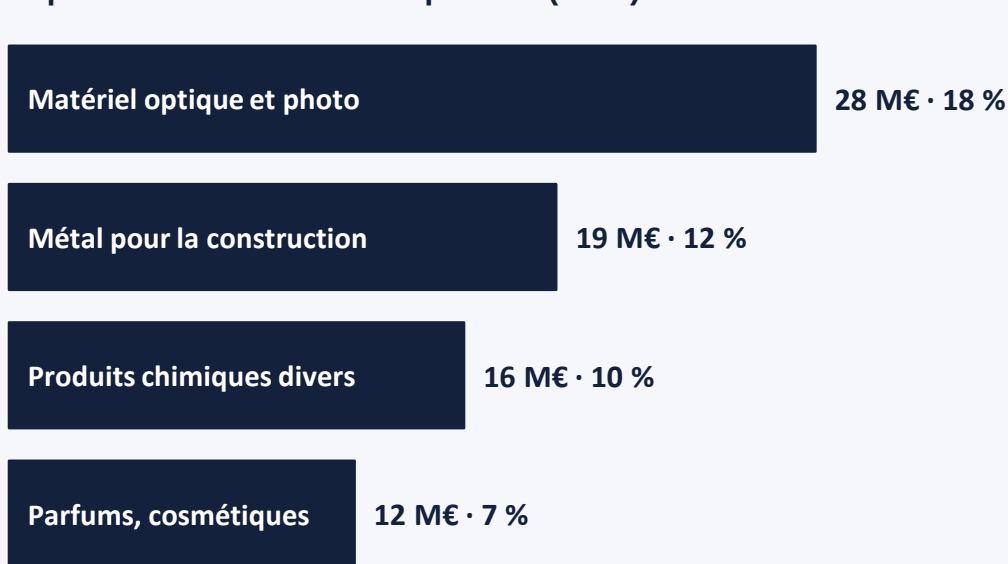
221 M€

de stock d'investissements
français (2024), 11 filiales

≈ **230 k€ exportés en moyenne par entreprise** : une demande de transport fragmentée en petits et moyens envois, où le groupage a toute sa place.

Export : 161 M€ en 2025, en forte hausse

Top 4 des marchandises exportées (2025)



+32 %

en 2025, après un recul en 2024



×3,2

depuis 2021, soit ≈ +34 % par an



46 %

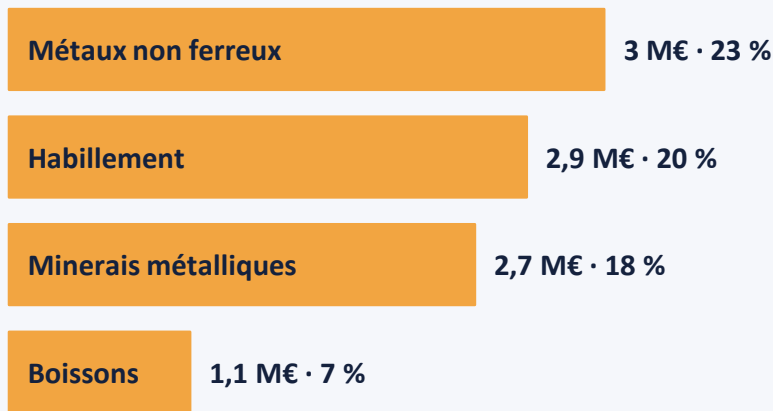
du total pour ces 4 premiers postes

Ventilation hors matériel militaire.

Import : ≈ 15 M€, un flux stable qui pourrait s'ouvrir

14,9 M€

importés d'Arménie par la France en 2025



Premiers postes 2025 · stable depuis 2021 (14,5 M€), pic à 20,6 M€ en 2022

Sources : Douanes françaises via MEAE (févr. 2026) ; UN Comtrade ; CivilNet (sept. 2026).

Ce qui change en 2026

- 1 Juin : la Russie interdit certaines importations arméniennes
- 2 Erevan enregistre ses exportateurs dans TRACES (UE) et délivre les certificats sanitaires
- 3 Proposition UE : suspension des droits sur 80 % des exportations arméniennes, pendant 2 ans
- 4 Juillet : l'UE annonce 56 M\$ pour l'export et les infrastructures

Enjeu transport : remplir les retours vers l'Europe.

Option 1 · La route, de Marseille à Erevan



4 171 km

9 pays traversés, entrée en Arménie par la Géorgie



51 h 46

de conduite pure (calculateur d'itinéraire)



≈ 7 à 10 jours

porte-à-porte avec repos et frontières*

Camion complet

8 900 €

2,13 €/km · véhicule 40 t
dédié

Groupage

5 900 €

1,41 €/km · véhicule 40 t
partagé, délai de
consolidation

* Estimation : temps de conduite réglementé et passages de frontières, à confirmer avec le transporteur. Tarifs indicatifs, sept. 2026.

Option 2 · Maritime + route via Poti

Routing · via Le Pirée

Cotation sept. 2026



18 j

≈ 2 570 €

de transit

au total

1 387 \$ mer + 1 600 \$ inland (≈ 2 987 \$) · 1,43 t CO₂/EVP



Fret maritime

1 387 \$

40' dry Fos → Le Pirée → Poti (MARMAEXP
+ feeder LBX1)



Inland

1 600 \$

camion de Poti jusqu'à Erevan, via la
frontière géorgienne



Total Fos → Erevan

≈ 2 570 €

≈ 2 987 \$ · 18 j · 1,43 t CO₂/EVP

Option 3 · L'aérien, de Paris à Erevan



Direct, en soute passagers

Air France et FlyOne (CDG), Transavia (Orly ; Lyon et Marseille en saison), Wizz Air (Beauvais).

Colis et palettes basses



Avion cargo via Francfort

Lufthansa Cargo Francfort–Erevan, avec pré-acheminement routier depuis la France.

Palettes hautes



Express et hubs

Intégrateurs (DHL, FedEx...) via leurs hubs européens ; ou correspondance par Istanbul et le Golfe.

Plis, échantillons

Ordre de grandeur*

2,5 à 5 €/kg

aéroport–aéroport, envoi de 100 à 500 kg, surcharges incluses



≈ 2 à 4 jours

porte-à-porte, dédouanement compris*



1 m³ = 167 kg

poids taxable : volume ou poids réel, le plus élevé



42 679 t

de fret traitées à Zvartnots (Erevan) en 2025

* Ordre de grandeur non coté, à confirmer par une cotation transitaire. Sources : Zvartnots International Airport (lignes et fret 2025) ; règle IATA 1:6 000.

Et dans l'autre sens : Arménie → France

Mêmes corridors, mais un rapport de force inversé : le fret retour est rare, donc recherché.



Route

Erevan → Géorgie → Turquie → Balkans → France

- ✓ Carnet TIR délivré à Erevan par l'AIRCA
- ✓ Camions souvent à vide au retour (ratio 11 pour 1) : tarifs négociables
- ✓ Frigorifique pour l'agroalimentaire

Atout : délai et porte-à-porte



Maritime + route

Erevan → Poti en camion, puis Le Pirée → Fos

- ✓ Mêmes services que l'aller, en sens inverse
- ✓ Conteneurs vides à repositionner vers l'Europe : levier de négociation
- ✓ Idéal métaux, minerais, boissons en volume

Atout : coût à la tonne



Aérien

Erevan → Roissy, Orly, ou via Francfort

- ✓ Soutes des vols directs vers Paris
- ✓ Express pour échantillons et documents
- ✓ Petites séries à forte valeur, textile urgent

Atout : vitesse

Le vrai défi du retour : la conformité aux règles de l'UE (normes, CBAM, TRACES, VI-1), bien plus que le transport.

Les 4 étapes douanières d'un envoi vers l'Arménie

L'Arménie applique les règles de l'Union économique eurasiatique (UEEA) : tarif douanier commun et normes techniques.



1

Préparer

Avant de réserver

Code douanier (SH) du produit, contrôle des sanctions UE, besoin de certification EAC, numéro EORI, Incoterm clair.



2

Exporter de France

Douane française

Déclaration d'export électronique : MRN et document d'accompagnement export. La sortie de l'UE validée prouve l'exonération de TVA.



3

Transiter

Route ou mer

Route : carnet TIR sous scellés sur tout le trajet ; le transit commun s'arrête en Géorgie (membre depuis févr. 2025). Mer : sous douane jusqu'à Poti.



4

Importer

Douane arménienne

Déclaration électronique par l'importateur ou son courtier. Droits du tarif commun, TVA et accises perçus à l'entrée.

Les 4 étapes douanières d'un envoi vers la France

Pas d'accord de libre-échange : l'accord UE–Arménie (CEPA, 2021) n'ouvre pas de préférences tarifaires.



1

Préparer

Côté exportateur

Code NC à 8 chiffres (les 6 premiers = code UEEA), conformité UE (CE, REACH, étiquetage), certificat d'origine de la CCI d'Arménie, Incoterm clair.



2

Exporter d'Arménie

Comité des recettes (SRC)

Déclaration d'export électronique, sans droits de sortie. Licence pour les biens contrôlés (électronique, aéronautique). Agro : certificat sanitaire ou phytosanitaire.



3

Transiter

Route, mer ou air

Route : carnet TIR depuis Erevan, ou transit commun dès la Géorgie. Déclaration sommaire d'entrée ICS2 déposée par le transporteur avant l'arrivée dans l'UE.



4

Importer en France

Douane française

Déclaration par un représentant en douane enregistré (RDE), numéro EORI. Droits TARIC sur la valeur CIF frontière UE ; TVA à 20 % autoliquidée.

Documents et points d'attention

Check-list documentaire

- ✓ Facture commerciale
- ✓ Liste de colisage
- ✓ CMR (route) ou connaissance (mer)
- ✓ Déclaration d'export (MRN)
- ✓ Carnet TIR (route)
- ✓ Certificat d'origine
- ✓ Certificat ou déclaration EAC*
- ✓ Certificats sanitaires, licences*

* selon les produits



Certification EAC

Obligatoire pour les produits soumis aux règlements techniques eurasiatiques. Le titulaire doit être établi dans l'UEEA (importateur, filiale ou représentant).



Sanctions contre la Russie

Biens sensibles (double usage, haute technologie, armes à feu) : clause « no Russia » au contrat (art. 12 octies, règl. 833/2014) et contrôle de l'utilisateur final.



Sens Arménie → France

Plus de préférences SPG depuis 2022 : droits normaux, sauf suspension proposée par l'UE. Agroalimentaire : exportateur enregistré dans TRACES et certificat sanitaire.

Sens retour : 4 familles de produits, 4 règles



Métaux non ferreux

≈ 23 % des imports

Aluminium : CBAM en régime définitif depuis janv. 2026. Au-delà de 50 t/an, statut de déclarant CBAM autorisé ; certificats à acheter dès 2027.



Habillement

≈ 20 % des imports

Droits normaux, souvent 12 % pour les vêtements. Étiquetage de composition textile (règl. 1007/2011) et conformité REACH.



Minerais métalliques

≈ 18 % des imports

Droits en général nuls : vérifier le code NC et les analyses. Or, étain, tantale, tungstène : règlement UE « minerais de conflit ».



Boissons

≈ 7 % des imports

Vin : document VI-1 (attestation + analyse). Vin et brandy : accises, réception par un entrepositaire agréé. Le terme « cognac » est protégé.

 **Agroalimentaire** : exportateur enregistré dans TRACES, certificat sanitaire, contrôle au poste frontalier d'entrée selon les produits.

8 conseils pour un dédouanement sans blocage



01

Bien classer

NC (UE) et TN VED (UEEA) partagent les 6 premiers chiffres : classez une fois, avec le client.



02

Le bon Incoterm

DAP ou FCA plutôt que DDP : le DDP vous rend redevable de la TVA arménienne.



03

Documents cohérents

Même désignation, poids et valeur sur facture, colisage et CMR ou connaissance.



04

Valeur en douane juste

Arménie : transport inclus jusqu'à la frontière. UE : valeur CIF. Pas de sous-facturation.



05

EAC en premier

Lancez la certification avant de vendre : c'est l'étape la plus longue.



06

Sanctions : tracer

Clause « no Russia », déclaration d'utilisateur final, filtrage des listes.



07

Salons et échantillons

Pas de carnet ATA en Arménie : admission temporaire sous garantie.



08

Preuve d'export

Gardez le visa de sortie électronique : il justifie l'exonération de TVA.

Les transitaires et acteurs qui comptent

Réseaux internationaux, départ France

✓ CMA CGM · CEVA Logistics

mer, route, air ; inclut l'ex-Bolloré Logistics depuis 2024

✓ DHL Global Forwarding

représentation à Erevan ; DHL Express pour les colis

✓ Kuehne+Nagel

groupe maritime et aérien, réseau d'agents

✓ DSV

intègre DB Schenker depuis 2025 ; fort en route Europe

✓ Geodis

route et groupage européen, commission en douane

Acteurs arméniens

Transimpex · courtier en douane, agent FedEx, 250+ salariés

Apaven · grande flotte routière, transport international

Unitrans · transitaire international, colis lourds et projets

AIRCA · transporteurs routiers, délivre les carnets TIR

Infrastructures clés



Poti et Batumi



South Caucasus
Railway



Zvartnots
(Erevan)

Bien briefer son transitaire : la check-list

Une demande de cotation complète, c'est un prix juste du premier coup, et pas de mauvaise surprise.

À fournir pour chaque demande

- ✓ **Marchandise** : désignation, code SH, valeur, dangereuse ou non
- ✓ **Colisage** : nombre de colis ou palettes, dimensions, poids brut
- ✓ **Adresses** : enlèvement et livraison, contraintes d'accès, quai
- ✓ **Incoterm** : et qui dédouane de chaque côté
- ✓ **Contraintes** : date de départ, délai cible, température, gerbable
- ✓ **Assurance** : ad valorem souhaitée ou non

Questions à lui poser

- ➔ Avez-vous un partenaire en propre à Erevan ?
- ➔ Qui dédouane à l'arrivée, et pour quel coût ?
- ➔ Quels frais sont exclus (ports, surestaries) ?
- ➔ Quelle validité pour le prix et la devise ?

Comparatif : qui gagne sur quoi ?

	Route · complet	Route · groupage	Mer + route via Poti	Aérien
Coût total	8 900 €	5 900 €	≈ 2 570 €	2,5–5 €/kg*
Coût par palette**	≈ 270 €	selon volume	≈ 107 €	≈ 750–1 500 €
Délai	≈ 7–10 j	plus long	18 j	≈ 2–4 j*
Ruptures de charge	aucune	plateforme	2 transbordements	route + avion
Empreinte CO ₂	élevée	élevée, mutualisée	1,43 t/EVP	très élevée
Devise	EUR	EUR	USD	EUR ou USD



≈ 3,5× moins cher
mer + route via Poti vs camion complet



≈ 2× plus rapide
la route vs le maritime



2 à 4 jours
l'aérien, pour l'urgent

* Non coté. ** Base ≈ 33 palettes par semi, ≈ 24 par 40', 300 kg par palette en aérien. Orange = meilleur résultat.

Combien coûte votre envoi : 1, 5 ou 10 tonnes ?

	Délai	1 tonne	5 tonnes	10 tonnes
Aérien*	2–4 j	2 500 € – 5 000 € 2,50 – 5,00 €/kg	12 500 € – 25 000 € 2,50 – 5,00 €/kg	25 000 € – 50 000 € 2,50 – 5,00 €/kg
Camion complet	7–10 j	8 900 € 8,90 €/kg	8 900 € 1,78 €/kg	8 900 € 0,89 €/kg
Groupeage routier**	plus long	≈ 360 € 0,36 €/kg	≈ 1 790 € 0,36 €/kg	≈ 3 580 € 0,36 €/kg
Mer + route via Poti***	18 j	≈ 2 570 € 2,57 €/kg	≈ 2 570 € 0,51 €/kg	≈ 2 570 € 0,26 €/kg



≈ 7 t

seuil où le conteneur devient
moins cher que le groupeage



Camion complet

un choix de délai, jamais le moins
cher



×10 à ×19

le surcoût de l'aérien vs la mer, à
10 t

Points de vigilance avant de choisir



Temps aux frontières

5 passages de frontière avec contrôle par la route : prévoir des marges, notamment entre Bulgarie et Turquie.



Chaîne du froid

Rail Erevan–Poti en conteneurs secs uniquement : les produits frais passent par camion frigorifique.



Poti sous tension

Record de 404 760 EVP sur les 7 premiers mois de 2026 : risque de congestion portuaire.



Coûts non inclus

Pré-acheminement, frais portuaires, dédouanement, assurance, immobilisation du conteneur.



Exposition au dollar

Mer et inland en USD, route en EUR : le comparatif évolue avec le taux de change.



Géopolitique

Mer Noire, Iran, normalisation turco-arménienne : à suivre, avec une opportunité si la frontière rouvre.

Quel mode pour quel besoin ?

BESOIN

Très urgent, petit volume

Échantillons, pièces, SAV



Aérien

2-4 j · 2,5-5 €/kg

BESOIN

Urgent ou forte valeur

Optique, cosmétiques



Camion complet

7-10 j · 8 900 €

BESOIN

Quelques palettes

Premiers envois, tests



Groupage routier

Coût partagé

BESOIN

Volumes réguliers, non urgents

Construction, chimie, réassort



Mer via Poti

18 j · ≈ 2 570 €

Verdict : pour un flux standard, le maritime + route via Poti, ≈ 3,5× moins cher. La route dès que le délai est critique, l'aérien pour l'urgence absolue.

Merci.

Place à vos questions

- 1 176 M€ d'échanges en 2025, un export français en forte croissance
- 2 Passage obligé par la Géorgie ; une douane à anticiper dans les deux sens
- 3 Mer via Poti $\approx 3,5\times$ moins cher ; route pour le délai ; aérien pour l'urgence

Sébastien Vitali

